



الخطة الاستراتيجية للجامعة (2024 – 2028)



المحتويات

1.....	فريق إعداد الخطة الاستراتيجية.....
2.....	مقدمة عن الجامعة.....
3.....	التعريف بالجامعة.....
4.....	سياسة الجودة بالجامعة.....
5.....	كليات الجامعة.....
7.....	الهيكل التنظيمي للجامعة.....
8.....	الفرضيات الأساسية للخطة الاستراتيجية.....
9.....	منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية.....
10.....	المعنيون بالمشاركة في صياغة الخطة الاستراتيجية.....
11.....	التحليل الاستراتيجي.....
11.....	تحليل البيئة الداخلية.....
12.....	تحليل البيئة الخارجية.....
13.....	مصادر بيانات الخطة الاستراتيجية.....
14.....	منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية.....
16.....	الأهداف الاستراتيجية العامة (2023 - 2028).....
17.....	الأهداف العامة والأهداف التفصيلية.....
18.....	الخطة التنفيذية.....
19.....	محاو تنفيذ الخطة.....

فريق إعداد الخطة الاستراتيجية

تم إصدار قرار من رئيس الجامعة رقم (2) لسنة 2023 بتشكيل فريق عمل لإعداد الخطة الاستراتيجية لجامعة المعارف الدولية تتكون من :

الاسم	الصفة
1. د. نورالدين حسن عريبي	رئيساً للفريق
2. د. احمد البدرى عطية	عضواً بالفريق
3. د. رامي احمد الامين	عضواً بالفريق
4. د. ابراهيم ابوبكر عبدالرزاق	عضواً بالفريق
5. أ. عزيزه عبد الله ابودية	منسق إداري للفريق



IMU

International Maaref University

جامعة المعارف الدولية

مقدمة عن الجامعة

معلومات عامة عن الجامعة

اسم الجامعة : جامعة المعارف الدولية

- تاريخ تأسيس الجامعة: 2022
- اسم رئيس الجامعة : د. علي حسن عون
- المؤهل العلمي : دكتوراه
- التخصص : هندسة
- الدرجة العلمية : استاذ مشارك
- الشهادة التي تمنح عند إتمام الدراسة الجامعية
 - بكالوريوس طب وجراحة
- مدة الدراسة بالجامعة : 10 فصول دراسية
- لغة الدراسة : الانجليزية



IMU

International Maaref University

جامعة المعارف الدولية

التعريف بالجامعة

جامعة المعارف الدولية هي جامعة دولية خاصة أنشئت بمدينة طرابلس في سنة 2022م. تتبنى الجامعة نظام تعليمي دولي متطور قادر على اعداد خريجين يتمتعون بمعرفة واسعة ومهارات عالية ومهنية متميزة وملتزمين بتقديم خدمات عالية الجودة والأمان وتحت كل الظروف ولهم القدرة على تطوير الخدمات الاساسية المبنية على الاحتياجات اليومية للأفراد والمجتمع على المستوى الوطني والعالمي.

رؤية الجامعة

جامعة جادة وملتزمة في التميز بجودة التعليم والتعلم والبحث العلمي لخدمة المجتمع

رسالة الجامعة

تقديم برامج متميزة من خلال تهيئة بيئة محفزة على التعلم والبحث العلمي والابتكار، والمشاركة في إنتاج المعرفة وتطويرها ونشرها، والتفاعل مع المجتمعين المحلي والدولي

أهداف الجامعة:

- توفير منصة تعليمية جاذبة ومحفزة للابتكار والاختراع والإبداع والريادة.
- التحسين المستمر للبرامج والخطط الأكاديمية.
- بناء ودعم جسور التواصل الأكاديمي داخليًا وخارجيًا.
- تعزيز المشاركة المجتمعية.
- الارتقاء بمستوى البحث العلمي وربطه بالمعايير المحلية والعالمية

الغايات:

- تبني استراتيجيات تعليم وتعلم مستدامة.
- الوفاء باحتياجات المجتمع وسوق العمل الحالية والمستقبلية.
- ربط البحث العلمي بخطط التنمية الاقتصادية والمجتمعية.
- بناء القدرات والعمل بروح الفريق
- زيادة قدرات البحث العلمي بالجامعة للاندماج في الاقتصاد المعرفي المحلي والعالمي.

قيم الجامعة:

- التمسك بالقيم الوطنية، واحترام التنوع الثقافي.
- المسؤولية الاجتماعية والإسهام في تطوير المجتمع.
- المصداقية والالتزام
- النزاهة والشفافية، والعمل بروح الفريق.



IMU
International Maaref University
جامعة المعارف الدولية

سياسة الجودة بالجامعة

تسعى جامعة المعارف الدولية للتميز والابداع في مجال الخدمات التعليمية الطبية البحثية والتدريبية لتلبية احتياجات سوق العمل من خلال التالي:

- العمل وفقا لمتطلبات للمعايير المعتمدة من مركز ضمان الجودة بوزارة التعليم العالي.
- تشجيع البرامج التعليمية على إنجاز عمليات التقييم الذاتي طبقا لمعايير الجودة.
- نشر ثقافة الجودة على كافة المستويات الاكاديمية والطلابية والادارية, بما يضمن التحسين المستمر للاداء المؤسسي والاكاديمي بين مكونات العملية التعليمية.
- وضع نظام لقياس وتقييم الاداء بالجامعة من خلال حزمة من البرامج التقييمية.
- تعزيز مشاركة العناصر العلمية التعليمية في صياغة رسالة ورؤية واهداف الجامعة وخطتها الاستراتيجية.
- اشراك مكونات العملية التعليمية في تقييم البرامج والمقررات العلمية.
- تطوير معايير الجودة في العملية التعليمية, بما يضمن قيادة الجامعة في مجال جودة المؤسسات التعليمية.
- التعاون وتقديم المشورة الفنية للمؤسسات التعليمية الاخرى لتطوير العملية التعليمية بها.

كليات الجامعة

تكون الجامعة من الكليات التالية:

- كلية طب وجراحة عامة
- كلية طب الاسنان
- كلية إدارة الأعمال



IMU

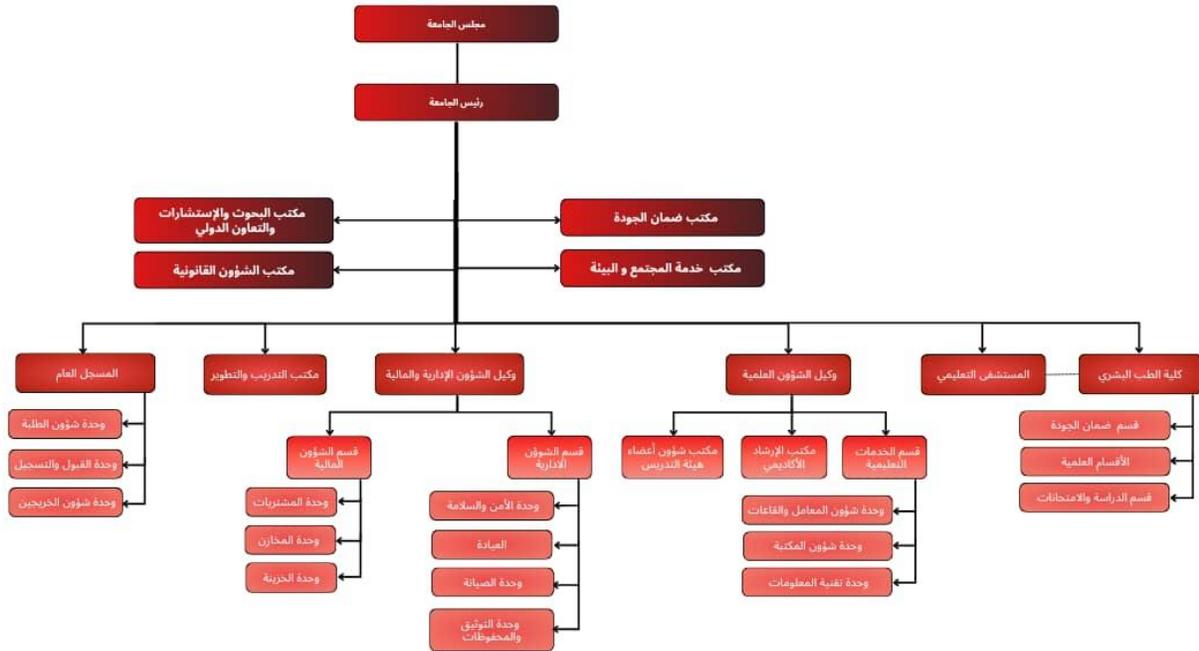
International Maaref University

جامعة المعارف الدولية

الهيكل التنظيمي للجامعة



الهيكل التنظيمي لجامعة المعارف الدولية

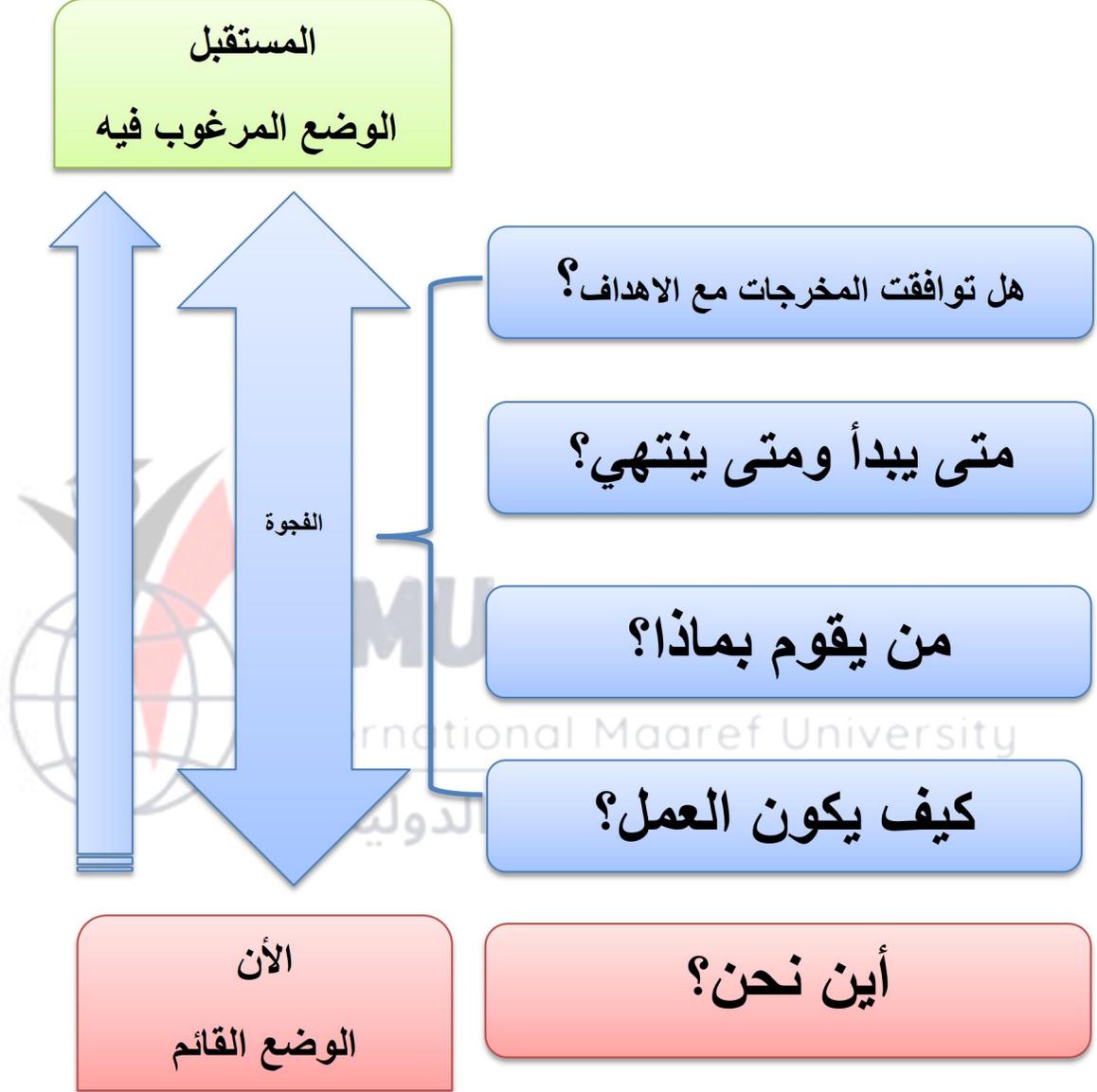


الفرضيات الاساسية للخطة الاستراتيجية

تقوم الفرضيات للخطة الاستراتيجية لجامعة المعارف الدولية فيما يخص ضمان واعتماد الجودة على الاتي :

- 1 - ضمان اعتماد الجودة لجميع عناصر العملية التعليمية .
- 2 - شمولية الاهداف لتحقيق التوازن بين احتياجات التنمية المستدامة والمجتمع .
- 3 - اعتماد تحليل (SWOT) لتحديد نقاط القوة والضعف داخل المؤسسة والفرص والتحديات الخارجية لضمان الجودة والتحسين المستمر .
- 4 - المتابعة المستمرة لتحديد الاحتياجات عن طريق استخدام معايير ومقاييس تقييم الأداء والمقارنة المرجعية .
- 5 - ضرورة التحسين لتقليص الفجوة بين الأداء الفعلي للمؤسسة وأهداف ضمان الجودة .
- 6 - وجود اليات محددة للمتابعة المستمرة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية .

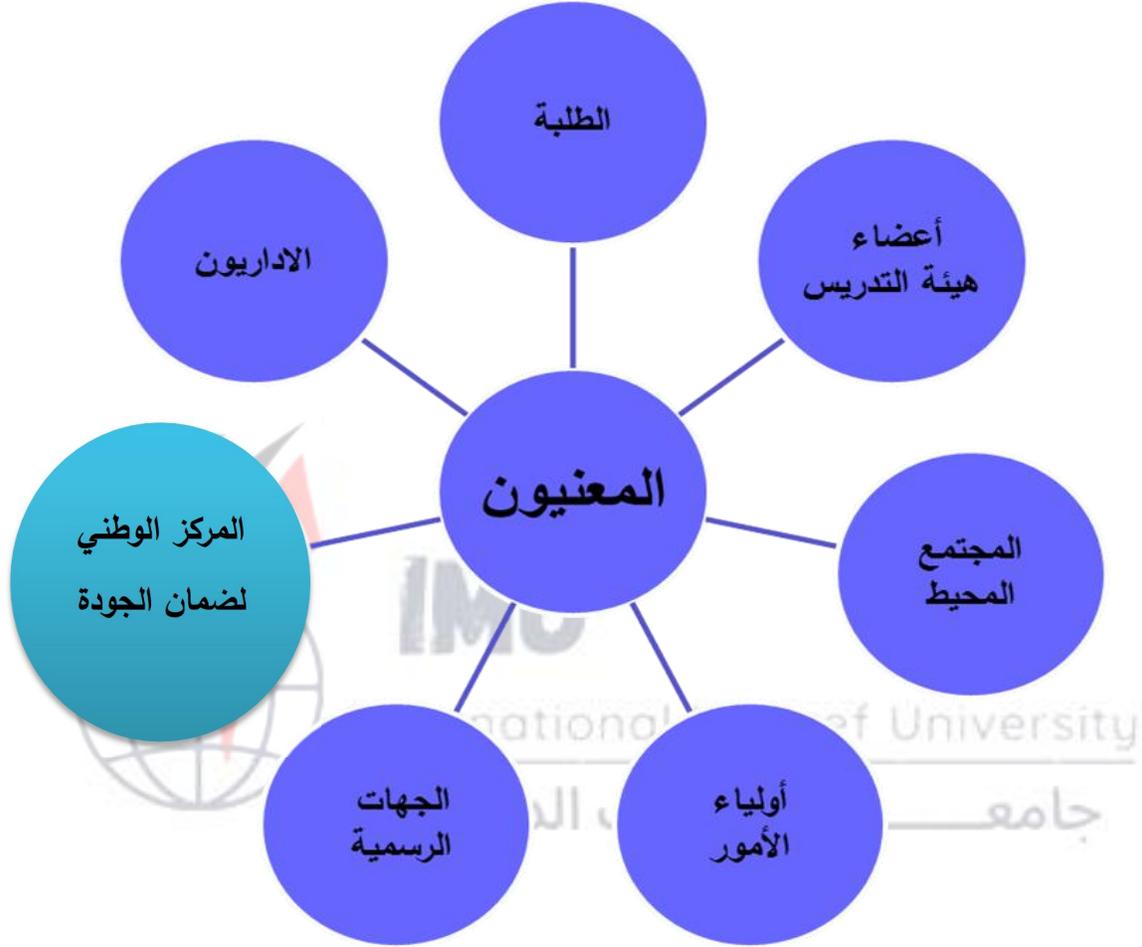
منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية



شكل (1) منهجية الخطة الاستراتيجية

الفجوة (تحديد نقاط القوة - نقاط الضعف - الفرص - التهديدات)

المعنيون بالمشاركة في صياغة الخطة الاستراتيجية



شكل (2) المعنيون بالمشاركة في صياغة الخطة الاستراتيجية

حيث تشكل المشاركة مكونا رئيسا من مكونات التخطيط الاستراتيجي، ومن هذه الاطراف - أعضاء هيئة التدريس، الاداريون، الطلبة، الموظفين، المجتمع، أولياء الامور، والجهات الرسمية...

التحليل الاستراتيجي

قام الفريق بإجراء التحليل الاستراتيجي باستخدام عدة اساليب :

1 - تحليل (SWOT) .

2- تحليل البيئة الخارجية

جاءت نتائج التحليل كالتالي :

تحليل البيئة الداخلية

نقاط الضعف	نقاط القوة	المؤشر
لا يوجد ورش عمل حول نشر ثقافة الجودة	إدارة الجامعة مهتمة بضمان الجودة	الإدارة العليا والمسؤولين
عدد غير كافي	اكفاء	الموظفين
يشكل متعاونين نسبة كبيرة منهم	في التخصص	أعضاء هيئة التدريس
المستوي الاكاديمي متوسط	ملتزمون بالدراسة	الطلبة
تقييد فترة التسجيل بالفترة الصباحية	سهولة وشفافية في إجراءات القبول والتسجيل	التسجيل والقبول
تأخر في توفير الوسائل التعليمية العملية	وجود مبنى كامل لتعليم والتعلم	المرافق الخدمية
ضعف مساهمة اعضاء هيئة التدريس في البحث العلمي	تشجيع البحث العلمي من قبل الادارة العليا	البحث العلمي
لا توجد نشاطات كافية لخدمة المجتمع	انشاء مكتب لخدمة المجتمع والبيئة	المجتمع والبيئة
لا توجد أدلة ولوائح معلنة	وجود أدلة ولوائح فعالة	الأدلة ولوائح العمل

تحليل البيئة الخارجية

التحديات	الفرص	المؤشر
نظرة المجتمع للتعليم الخاص بأنه دون المستوى المطلوب من الجودة	عدم انتظام الطلاب في الدراسة بمؤسسات الدولة العامة	الطلبة
التوتر الأمني في الدولة بشكل عام	الجانب الأمني الممتاز بمحيط الجامعة	الظروف الامنية
عدم تقديم الدولة لأي شكل من أشكال الدعم المادي للكليات الخاصة	زيادة التكلفة التدريسية بمؤسسات التعليم الخاصة المعتمدة	الظروف الاقتصادية
زيادة عدد الجامعات	جودة العملية التعليمية بمؤسسات التعليم الخاصة الاخرى ضعيفة	المؤسسات الخاصة



IMU

International Maaref University

جامعة المعارف الدولية

مصادر بيانات الخطة الاستراتيجية

أعتمد فريق إعداد الخطة على البيانات المتوفرة والتي تمثلت فيما يلي:--

- البيانات المتاحة لدى ادارات الجامعة والأقسام.
- التقرير السنوي للأقسام ونتائج استبيانات الرأي والمقابلات المتعمقة .
- الدراسة الذاتية التي قامت بها فرق التقييم الذاتي
- إعتمادا على معايير المركز الوطني لضمان جودة وإعتماد مؤسسات التعليم العالي.
- نتائج التحليل الرباعي (SWOT)
- تقارير مكتب ضمان الجودة بالجامعة حول أنشطة الجودة بالأقسام.
- جلسات العصف الذهني مع المجتمع الجامعي (الاكاديمي والاداري).
- نتائج تحليل استبيانات قياس الآراء.

منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية

المرحلة	الأنشطة
مرحلة الابتداء	<ul style="list-style-type: none"> ■ تشكيل فريق العمل الخاص بوضع الخطة الاستراتيجية. ■ إقامة عدة ورش عمل لتدريب الفريق
جمع البيانات	<ul style="list-style-type: none"> ■ تنظيم ورش عمل لدراسة الوضع الراهن للجامعة، ولمعرفة كيفية وضع استراتيجية الجامعة. ■ تنظيم جلسات عصف ذهني لتبيان مدى الإلمام بالمعايير الوطنية للجودة والاعتماد المؤسسي والبرامجي. ■ الاطلاع على تجارب الآخرين ممن خاضوا مرحلة التهيئة للاعتماد من طرف مركز ضمان الجودة.
تحليل البيانات	<ul style="list-style-type: none"> ■ تحليل الفجوة ، واستخلاص الممارسات المثلى وذلك من خلال تحليل البيئة الداخلية للجامعة وتحديد نقاط القوة والضعف فيها، وتحليل البيئة الخارجية وتحديد الفرص والتهديدات بها. ■ إعادة النظر فيما سبق القيام به بالجامعة، وعرضه على ذوي العلاقة وتحليل الأولويات الاستراتيجية المستقبلية.
وضع عناصر الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> ■ عقد لقاءات منتظمة لمراجعة وتطوير رؤية ورسالة وأهداف وقيم الجامعة وبرامجه العلمية. ■ وضع الاطار النهائي لعناصر الخطة الاستراتيجية
وضع الاهداف الاستراتيجية والتفصيلية وبناء الأنشطة لها	<ul style="list-style-type: none"> ■ وضع الاهداف الرئيسية والتفصيلية للجامعة ووضع مؤشرات الأداء لها ■ تحديد الامكانيات اللازمة لتنفيذ الخطة. ■ اعتماد الخطة من قبل مجلس إدارة الجامعة. ■ تحديد فريق متابعة تنفيذ بنود الخطة.

الأهداف الاستراتيجية العامة (2023 - 2028)

الهدف الاستراتيجي الأول :

إعداد خريجين مؤهلين متميزين علميا ومهنيا قادرين على تقديم الخدمات الاساسية حسب المعايير الدولية

الهدف الاستراتيجي الثاني :

تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس لمواكبة التطور المستمر في التعليم العالي.

الهدف الاستراتيجي الثالث :

دعم وتشجيع البحث العلمي في المجالات المختلفة

الهدف الاستراتيجي الرابع :

خدمة المجتمع والبيئة

الهدف الاستراتيجي الخامس :

تطوير الموارد والوسائل التعليمية والاستخدام الامثل لها

الهدف الاستراتيجي السادس :

التطوير المستمر للعملية التعليمية



IMU
International Maqalat University
جامعة العقيلات الدولية

الأهداف العامة والأهداف التفصيلية

استراتيجيات التنفيذ	الهدف العام الأول
تطوير نظام القبول قبول أعضاء هيئة التدريس متخصصين وتدريبهم على أساليب التعليم والتعلم المتاحة تطوير المناهج التعليمية واساليب التعلم تعزيز الوسائل التعليمية الخدمات الداعمة والارشاد الاكاديمي	إعداد خريجين مؤهلين متميزين علميا ومهنيا قادرين على تقديم الخدمات الاساسية حسب المعايير الدولية
استراتيجيات التنفيذ	الهدف العام الثاني
تطوير مهارات اعضاء هيئة التدريس وضع معايير لتقييم وتقويم اداء اعضاء هيئة التدريس	تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس لمواكبة التطور المستمر في التعليم العالي.
استراتيجيات التنفيذ	الهدف العام الثالث
تدريس طرق ومنهجية البحث العلمي تشجيع الطلبة علي إجراء البحوث العلمية والنشر نشر ثقافة البحث العلمي دعم وتشجيع أعضاء هيئة التدريس في إجراء البحوث العلمية ونشرها التعاون مع المؤسسات التعليمية والبحثية للارتقاء بالبحث العلمي بالجامعة	دعم وتشجيع البحث العلمي في المجالات المختلفة
استراتيجيات التنفيذ	الهدف العام الرابع
ربط التعليم بالاحتياجات الاساسية للمجتمع اتفاقيات مع المؤسسات التعليمية لتمكين الطلاب من التدريب بمرافقها المساهمة في الأنشطة المجتمعية وحماية البيئة الندوات والمحاضرات التوعوية المجتمعية التواصل مع المؤسسات والهيئات ومنظمات المجتمع المدني للمساهمة في تقديم خدمات للمجتمع وحماية البيئة	خدمة المجتمع والبيئة
استراتيجيات التنفيذ	الهدف العام الخامس
توفر الامكانيات التقنية لتطوير الموارد والوسائل التعليمية توفر المعامل التخصصية	تطوير الموارد والوسائل التعليمية والاستخدام الامثل لها
استراتيجيات التنفيذ	الهدف العام السادس
تطوير برامج التعليم العالي تقييم البرامج الاكاديمية رفع مستوى الاداء	التطوير المستمر للعملية التعليمية

الخطة التنفيذية

خطة التنفيذ هي عبارة عن مجموعة من الأنشطة والبرامج والإجراءات المترابطة مع بعضها البعض، لغرض وضع الأهداف الاستراتيجية في صورة برامج قابلة للتنفيذ وفق إطار زمني وتدفقات مالية محددة، وتتم متابعة خطة التنفيذ عبر قياس مجموعة من مؤشرات الأداء.

وتكون متابعة الخطة التنفيذية بالطريقة التالية

- تكون المتابعة بصورة منتظمة (شهريا)
- لمراجعة الأداء والوقوف على النجاحات والمشاكل.
- التأكد من أن المخرجات المطلوبة تم تحقيقها
- حسب الجدول الزمني.
- مراعاة التوثيق الدقيق لجميع الفعاليات والأنشطة المرتبطة بتنفيذ الخطة الاستراتيجية.



IMU

International Maaref University

جامعة المعارف الدولية

محاوّر تنفيذ الخطة

الهدف الاستراتيجي الأول :

إعداد خريجين مؤهلين متميزين علميا ومهنيًا قادرين على تقديم الخدمات الأساسية حسب المعايير الدولية

الفترة الزمنية	مسؤول التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	استراتيجيات التنفيذ
قبل بداية كل فصل	<ul style="list-style-type: none"> المسجل العام عميد الكلية الدراسة والامتحانات بالكلية 	<ul style="list-style-type: none"> تحديد قواعد القبول اجراء امتحان مفاضلة لقبول عدد محد يتناسب مع السعة الاستيعابية وامكانيات الكليات اجراء مقابلات شخصية 	تطوير نظام القبول
قبل بداية كل فصل	<ul style="list-style-type: none"> اللجنة العلمية بالكلية مكتب شؤون اعضاء هيئة التدريس 	<ul style="list-style-type: none"> تحديد قواعد القبول حسب البرنامج التعليمي إجراء مقابلات شخصية ورش عمل حول نظام التدريس والتعلم 	قبول أعضاء هيئة التدريس متخصصين وتدريبهم على أساليب التعليم والتعلم المتاحة
بشكل مستمر	<ul style="list-style-type: none"> عميد الكلية اللجنة العلمية بالكلية اعضاء هيئة تدريس 	<ul style="list-style-type: none"> وجود مناهج معتمدة مبنية علي التداخل والتكامل بين المقررات الطيبة (Module system) الاعتماد علي نظام التعلم الذاتي والمبني علي حل المشاكل (PBL) 	تطوير المناهج التعليمية واساليب التعلم
بداية كل فصل	<ul style="list-style-type: none"> قسم الخدمات التعليمية وكيل الجامعة 	<ul style="list-style-type: none"> وجود منظومة التعليم الالكتروني توفر مركز المحاكاة استحداث المكتبة التقليدية والالكترونية 	تعزيز الوسائل التعليمية

		<ul style="list-style-type: none"> • توفر المعامل التخصصية الحديثة 	
بشكر مستمر	<ul style="list-style-type: none"> • مكتب النشاط الطلابي • الشؤون الادارية • مكتب الارشاد • الاكاديمي 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر خدمات ادارية • توفر اماكن للترفيه والانشطة الثقافية والرياضية • توفر اماكن للراحة و الصلاة والغذاء • وجود مكتب الارشاد الاكاديمي ودليل الارشاد 	الخدمات الداعمة والارشاد الاكاديمي



IMU

International Maaref University

جامعة المعارف الدولية

الهدف الاستراتيجي الثاني :

تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس لمواكبة التطور المستمر في التعليم العالي.

الفترة الزمنية	مسؤول التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	استراتيجيات التنفيذ
بإستمرار	<ul style="list-style-type: none"> • اللجنة العلمية بالكلية • مكتب شؤون اعضاء هيئة التدريس 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر خطة للتدريب وتنمية القدرات • إقامة ورش عمل وتشجيعهم علي المشاركة • تشجيع اعضاء هيئة التدريس علي حضور المؤتمرات والندوات وورش العمل 	تطوير مهارات اعضاء هيئة التدريس
فصليا	<ul style="list-style-type: none"> • مكتب الدراسة والامتحانات • مكتب الارشاد الاكاديمي • عميد الكلية 	<ul style="list-style-type: none"> • اجراء تقييم دوري لاداء اعضاء هيئة التدريس • استبيانات تقييم 	وضع معايير لتقييم وتقويم اداء اعضاء هيئة التدريس



International Maaref University

جامعة المعارف الدولية

الهدف الاستراتيجي الثالث :

دعم وتشجيع البحث العلمي في المجالات المختلفة

الفترة الزمنية	مسؤول التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	استراتيجية التنفيذ
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> ● مكتب البحوث والاستشارات والتعاون الدولي ● مكتب الدراسة والامتحانات ● اللجنة العلمية بالكلية 	<ul style="list-style-type: none"> ● الوحدات التدريسية المخصصة لمقرر البحث العلمي 	تدريس طرق ومنهجية البحث العلمي
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> ● مكتب البحوث والاستشارات والتعاون الدولي ● الارشاد الاكاديمي ● اعضاء هيئة التدريس 	<ul style="list-style-type: none"> ● العمل في مجموعات بحثية من الطلاب ● عقد مؤتمر سنوي للبحوث الطلابية ● تخصيص جوائز تشجيعية للبحوث المتميزة والمساعدة في نشرها في مجلات محكمة 	تشجيع الطلبة علي إجراء البحوث العلمية والنشر
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> ● مكتب البحوث والاستشارات والتعاون الدولي ● مركز التدريب والتطوير 	<ul style="list-style-type: none"> ● ورش عمل 	نشر ثقافة البحث العلمي
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> ● عميد الكلية ● مكتب البحوث والاستشارات والتعاون الدولي ● مركز التدريب والتطوير 	<ul style="list-style-type: none"> ● توفير الدعم المادي لهم ● عقد ورش عمل تدريبية ● المشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية 	دعم وتشجيع أعضاء هيئة التدريس في إجراء البحوث العلمية ونشرها
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> ● رئيس الجامعة ● مكتب البحوث والاستشارات والتعاون الدولي 	<ul style="list-style-type: none"> ● عقد اتفاقيات بحثية مع المؤسسات البحثية 	التعاون مع المؤسسات التعليمية والبحثية للارتقاء بالبحث العلمي بالجامعة

الهدف الاستراتيجي الرابع :

خدمة المجتمع والبيئة

الفترة الزمنية	مسؤول التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	استراتيجيات التنفيذ
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> اللجنة العلمية مكتب خدمة المجتمع والبيئة 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الوحدات التدريسية والتدريبية المخصصة داخل المجتمع دراسة احتياجات سوق العمل 	ربط التعليم بالاحتياجات المجتمعية
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> عميد الكلية مكتب خدمة المجتمع والبيئة 	<ul style="list-style-type: none"> عقد وتنفيذ اتفاقيات تعاون الساعات التدريبية في المرافق التعليمية 	اتفاقيات مع المؤسسات التعليمية لتمكين الطلاب من التدريب بمرافقها
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مكتب خدمة المجتمع والبيئة النشاط الطلابي 	<ul style="list-style-type: none"> المشاركة في حملات توعوية صحية حملات الاصحاح البيئي إجراء البحوث الموجهة للمشاكل داخل المجتمع 	المساهمة في الأنشطة المجتمعية وحماية البيئة
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مكتب خدمة المجتمع والبيئة النشاط الطلابي مركز التدريب والتطوير 	<ul style="list-style-type: none"> إقامات ندوات توعوية تنفيذ ورش عمل تدريبية للمجتمع المحلي 	الندوات والمحاضرات التوعوية المجتمعية
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> مكتب خدمة المجتمع والبيئة النشاط الطلابي 	<ul style="list-style-type: none"> عقد وتنفيذ اتفاقيات تعاون 	التواصل مع المؤسسات والهيئات ومنظمات المجتمع المدني للمساهمة في تقديم خدمات للمجتمع وحماية البيئة

الهدف الاستراتيجي الخامس :

تطوير الموارد والوسائل التعليمية والاستخدام الامثل لها

الفترة الزمنية	مسؤول التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	استراتيجيات التنفيذ
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> قسم الخدمات التعليمية وحدة تقنية المعلومات 	<ul style="list-style-type: none"> توفر الانظمة الالكترونية الاشتراك في الشبكة العنكبوتية توفر معام الحاسوب وبرامج المحاكاة توفر المكتبة التقليدية والالكترونية 	توفر الامكانيات التقنية لتطوير الموارد والوسائل التعليمية
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> قسم الخدمات التعليمية وحدة شؤون المعامل والقاعات الشؤون الادارية 	<ul style="list-style-type: none"> وجود المعامل التخصصية المختلفة توفر قواعد الامن والسلامة داخل المعامل وجود خطة الامن والسلامة 	توفر المعامل التخصصية
مستمر	<ul style="list-style-type: none"> قسم الخدمات التعليمية عميد الكلية 	<ul style="list-style-type: none"> وجود مركز للتدريب المستمر مجهز بالوسائل التعليمية وبرامج المحاكاة الافتراضية 	مركز التدريب المستمر

جامعة المعارف الدولية

الهدف الاستراتيجي السادس :

التطوير المستمر للعملية التعليمية

الفترة الزمنية	مسؤول التنفيذ	مؤشرات التنفيذ	استراتيجيات التنفيذ
مستمر	<ul style="list-style-type: none">اللجنة العلميةمكتب ضمان الجودة	<ul style="list-style-type: none">محاضر الاجتماعاتالتقارير الدورية من اللجنة العلمية	تطوير برامج التعليم المستمر
مستمر	<ul style="list-style-type: none">اللجنة العلميةمكتب ضمان الجودة	<ul style="list-style-type: none">استبيانات تقييم مدى كفاءة الاقسام العلمية والسريية	تقييم البرامج الاكاديمية والسريية
مستمر	<ul style="list-style-type: none">اللجنة العلميةمكتب ضمان الجودةالاقسام العلمية	<ul style="list-style-type: none">التقييم الذاتيالمقارنة المرجعيةتقارير دورية	رفع مستوى الاداء



International Maaref University

جامعة المعارف الدولية